

LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE (gouvernance)

Définition du thème

Le gouvernement d'entreprise est un concept récent qui est apparu au début des années 1990.

C'est l'ensemble des règles permettant aux actionnaires de s'assurer que les entreprises, dont ils détiennent des parts, sont dirigées en conformité avec leurs propres intérêts. Cela concerne donc :

- le contrôle des dirigeants par les actionnaires,
- les principes de gestion des entreprises (principes qui doivent être connus des actionnaires).

Le gouvernement d'entreprise recouvre donc l'ensemble des principes touchant la direction et la surveillance d'une entreprise. Il s'agit de garantir l'équilibre des forces au sein de l'entreprise.

Champs d'application

Les principes visent surtout les sociétés faisant publiquement appel à l'épargne : essentiellement des groupes complexes cotés en bourse (par exemple Valeo, April).

Cependant, il peut concerner également des sociétés ne faisant pas publiquement appel à l'épargne, par exemple des sociétés au capital social privé (SNC, SARL) et des entreprises publiques.

Quelques explications complémentaires

Les causes de l'apparition du gvt d'entreprise

- **La dispersion du capital provoqué par :**
 - L'augmentation de la taille des entreprises,
 - Le développement des multi nationales,
 - L'afflux de capitaux étrangers
 - L'apparition du capitalisme collectif (actions possédées par les ménages)

Le pouvoir n'appartient donc plus aux propriétaires de l'entreprise mais aux dirigeants.

- **L'abus du pouvoir managérial**

- les dirigeants n'étant pas contrôlés ils en profitaient souvent pour se faire octroyer des rémunérations considérables et des conditions très avantageuses en cas de départ,
- Les délits d'initiés,
- Les fraudes comptables qui ont mis le doute sur les comptes des entreprises (par exemple l'affaire ENRON)

Les actionnaires n'ont plus confiance envers les dirigeants et souhaitent pouvoir mieux contrôler la gestion de leurs intérêts.

Exemples : affaire Enron, Vivendi

Une des conditions essentielles du gouvernement d'entreprise est donc d'instaurer la transparence.

Comment le gouvernement d'entreprise se traduit actuellement

Il n'existe pas de modèle universel de gouvernement d'entreprise. Les systèmes juridiques, les cadres institutionnels et les habitudes diffèrent selon les pays. Une des questions fondamentales est : *comment faire en sorte que les dirigeants des entreprises agissent au mieux des intérêts des actionnaires ?*

Quelques exemples de gouvernement d'entreprises :

Valeo

En mars 2003 : le Conseil d'Administration a adopté un règlement intérieur qui instaure un mode de gouvernement d'entreprise par la création de quatre comités, composés de membres du Conseil d'Administration :

- ✓ un comité stratégique,
- ✓ un comité d'audit,
- ✓ un comité des rémunérations
- ✓ un comité des nominations.

Valeo met en œuvre tous les moyens pour fournir une information régulière, claire et transparente à ses actionnaires individuels ou institutionnels.

April Group (société de prévoyance)

En décembre 2003 : l'Assemblée Générale a adopté les textes des nouveaux statuts d'APRIL GROUP. Suite à cette évolution, les fonctions de gestion et de surveillance sont dissociées :

- ✓ la gestion est désormais confiée à un Directoire,
- ✓ la surveillance à un Conseil de Surveillance.

Cela correspond au nouveau système d'administration des sociétés anonymes.